


Nazwa i adres jednostki sprawozdawczej  <b>GMINA SZREŃSK</b>  Pl.Kanoniczny 10  06-550 SZREŃSK	<b>Rb-28S ROCZNE SPRAWOZDANIE Z WYKONANIA PLANU WYDATKÓW BUDŻETOWYCH JEDNOSTKI SAMORZĄDU TERYTORIALNEGO</b>  jednostki samorządu terytorialnego	Adresat:  Regionalna Izba Obrachunkowa w Warszawie  95BC396709CAE95D 
Numer identyfikacyjny REGON  <b>130378462</b>	za okres od początku roku do dnia 31 grudnia roku 2011	

Nazwa województwa <i>mazowieckie</i> Nazwa powiatu / związku <sup>1)</sup> <i>mławski</i> Nazwa gminy / związku <sup>1)</sup> <i>SZREŃSK</i>	SYMBOLE <table border="1"> <tr> <th>WOJ.</th> <th>POWIAT</th> <th>GMINA</th> <th>TYP GM.</th> <th>ZWIĄZEK JST</th> <th>TYP ZW.</th> </tr> <tr> <td>14</td> <td>13</td> <td>07</td> <td>2</td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	WOJ.	POWIAT	GMINA	TYP GM.	ZWIĄZEK JST	TYP ZW.	14	13	07	2			Przed wypełnieniem przeczytać instrukcję
WOJ.	POWIAT	GMINA	TYP GM.	ZWIĄZEK JST	TYP ZW.									
14	13	07	2											

Klasyfikacja budżetowa			Plan (po zmianach)	Zaangażowanie	Wydatki wykonane	Zobowiązania wg stanu na koniec okresu spraw.			Wydatki, zrealizowane w ramach funduszu soleckiego <sup>2)</sup>	Wydatki, które nie wygasły z upływem roku budżetowego <sup>2)</sup> (art.263 ust 1. ustawy o finansach publicznych)
dział	rozdział	paragraf				ogółem	w tym wymagalne:			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
010	01010	6050	33 000,00	32 234,90	32 234,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
010	01010	7070	33 000,00	32 234,90	32 234,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
010	01030	2850	3 670,00	3 657,56	3 657,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
010	01030	3890	3 670,00	3 657,56	3 657,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
010	01095	4110	1 012,12	1 012,12	1 012,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
010	01095	4120	164,21	164,21	164,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
010	01095	4170	6 702,76	6 702,76	6 702,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
010	01095	4430	393 954,09	393 954,09	393 954,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
010	01095	4520	9 900,00	2 326,06	2 326,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

<sup>1)</sup> niepotrzebne skreślić  
<sup>2)</sup> wypełniać tylko za rok sprawozdawczy

SKARBNIK GMINY  
*Elżbieta Maria Jagła*

Główny Księgowy / Skarbnik

023 653 40 38

telefon

2012-02-02

rok m-c dzień

Regionalna Izba Obrachunkowa  
 w Warszawie  
 ZESPÓŁ PRACOWNICZY  
 w Ciechanowie  
 06-400 Ciechanów, ul. 17-go Stycznia 7  
 27.02.12

WOJ T  
*Marek Nitczyński*

Kierownik jednostki / Przewodniczący Zarządu

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
010	01095	22455	411 733,18	404 159,24	404 159,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020	02095	4210	1 200,00	1 200,00	1 200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
020	02095	6325	1 200,00	1 200,00	1 200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
600	60014	6300	100 000,00	100 000,00	100 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
600	60014	66914	100 000,00	100 000,00	100 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
600	60016	4210	88 985,00	88 575,80	88 575,80	1 179,60	0,00	0,00	0,00	0,00
600	60016	4270	121 629,00	89 992,08	89 992,08	0,00	0,00	0,00	69 330,84	0,00
600	60016	4300	118 163,39	101 937,33	101 937,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
600	60016	6050	643 000,00	579 739,13	579 739,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
600	60016	79446	971 777,39	860 244,34	860 244,34	1 179,60	0,00	0,00	69 330,84	0,00
700	70005	4210	25 000,00	22 705,83	22 705,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
700	70005	4260	1 000,00	527,49	527,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
700	70005	4300	34 000,00	33 966,48	33 966,48	6 150,00	0,00	0,00	0,00	0,00
700	70005	83475	60 000,00	57 199,80	57 199,80	6 150,00	0,00	0,00	0,00	0,00
710	71004	4300	22 000,00	20 697,62	20 697,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
710	71004	76014	22 000,00	20 697,62	20 697,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
750	75011	4010	32 940,00	32 940,00	32 940,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
750	75011	4040	3 060,00	3 060,00	3 060,00	3 060,00	0,00	0,00	0,00	0,00
750	75011	4110	5 444,00	5 444,00	5 444,00	523,26	0,00	0,00	0,00	0,00
750	75011	4120	882,00	882,00	882,00	74,97	0,00	0,00	0,00	0,00
750	75011	92041	42 326,00	42 326,00	42 326,00	3 658,23	0,00	0,00	0,00	0,00

<sup>1)</sup> niepotrzebne skreślić

<sup>2)</sup> wypełniać tylko za rok sprawozdawczy

SKARBNIK GMINY

Elżbieta Maria Jagła

Główny Księgowy / Skarbnik

023 653 40 38

telefon

2012-02-02

rok m-c dzień

WÓJT

Marek Nitczyński

Kierownik jednostki / Przewodniczący Zarządu

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
750	75022	3030	96 195,00	96 195,00	96 195,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
750	75022	4210	10 000,00	9 890,53	9 890,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
750	75022	4300	1 300,00	1 299,57	1 299,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
750	75022	87312	107 495,00	107 385,10	107 385,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
750	75023	4010	944 813,61	943 367,77	943 367,77	25 284,13	0,00	0,00	0,00	0,00
750	75023	4040	65 553,00	65 553,00	65 553,00	68 825,00	0,00	0,00	0,00	0,00
750	75023	4110	143 800,00	141 961,63	141 961,63	23 368,16	0,00	0,00	0,00	0,00
750	75023	4120	20 300,00	19 992,05	19 992,05	2 712,57	0,00	0,00	0,00	0,00
750	75023	4170	91 430,00	91 130,86	91 130,86	2 897,11	0,00	0,00	0,00	0,00
750	75023	4210	166 699,84	166 481,25	166 481,25	12 423,15	0,00	0,00	0,00	0,00
750	75023	4260	8 900,00	5 105,91	5 105,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
750	75023	4300	102 000,00	101 934,62	101 934,62	2 740,43	0,00	0,00	0,00	0,00
750	75023	4360	1 200,00	1 183,19	1 183,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
750	75023	4370	20 000,00	19 952,12	19 952,12	203,81	0,00	0,00	0,00	0,00
750	75023	4410	11 200,00	11 033,82	11 033,82	43,00	0,00	0,00	0,00	0,00
750	75023	4430	6 700,00	6 623,43	6 623,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
750	75023	4440	36 250,00	36 250,00	36 250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
750	75023	4700	11 002,00	10 865,99	10 865,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
750	75023	135703	1 629 848,45	1 621 435,64	1 621 435,64	138 497,36	0,00	0,00	0,00	0,00
750	75056	3020	6 400,00	6 400,00	6 400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
750	75056	3040	12 591,00	12 591,00	12 591,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
750	75056	4110	2 881,00	1 751,60	1 751,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
750	75056	4120	472,00	284,21	284,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
750	75056	4210	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
750	75056	4300	600,00	540,00	540,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
750	75056	4410	100,00	37,61	37,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

1) niepotrzebne skreślić

2) wypełniać tylko za rok sprawozdawczy

SKARBNIK GMINY  
Elżbieta Maria Jagła

Główny Księgowy / Skarbnik

023 653 40 38

telefon

2012-02-02

rok m-c dzień

WÓJT  
Marek Nitczyński

Kierownik jednostki / Przewodniczący Zarządu

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
750	75056	103016	23 144,00	21 704,42	21 704,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
750	75075	4300	29 337,00	29 337,00	29 337,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
750	75075	80125	29 337,00	29 337,00	29 337,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
750	75095	6639	13 643,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
750	75095	82484	13 643,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
751	75101	4110	95,00	92,93	92,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
751	75101	4120	15,00	15,00	15,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
751	75101	4170	615,00	615,00	615,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
751	75101	88252	725,00	722,93	722,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
751	75108	3030	3 540,00	3 540,00	3 540,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
751	75108	4110	77,00	77,00	77,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
751	75108	4120	13,00	13,00	13,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
751	75108	4170	1 691,00	1 691,00	1 691,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
751	75108	4210	930,00	930,00	930,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
751	75108	4300	681,00	542,00	542,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
751	75108	4410	750,00	747,38	747,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
751	75108	104209	7 682,00	7 540,38	7 540,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
754	75411	6170	10 000,00	10 000,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
754	75411	82335	10 000,00	10 000,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
754	75412	4110	2 110,00	2 109,52	2 109,52	209,90	0,00	0,00	0,00	0,00
754	75412	4120	38,00	37,76	37,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
754	75412	4170	14 950,00	14 942,47	14 942,47	377,53	0,00	0,00	0,00	0,00

<sup>1)</sup> niepotrzebne skreślić

<sup>2)</sup> wypełniać tylko za rok sprawozdawczy

SKARBNIK GMINY

Elżbieta Maria Jagła

Główny Księgowy / Skarbnik

023 653 40 38

telefon

2012-02-02

rok m-c dzień

WÓJT  
Marek Nitczyński

Kierownik jednostki / Przewodniczący Zarządu

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
754	75412	4210	25 000,00	24 992,53	24 992,53	1 776,60	0,00	0,00	0,00	0,00
754	75412	4260	3 000,00	2 997,48	2 997,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
754	75412	4300	32 312,00	29 839,57	29 839,57	80,00	0,00	0,00	0,00	0,00
754	75412	4410	400,00	393,26	393,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
754	75412	4430	6 700,00	6 683,55	6 683,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
754	75412	6060	3 616,00	3 616,00	3 616,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
754	75412	116236	88 126,00	85 612,14	85 612,14	2 444,03	0,00	0,00	0,00	0,00
754	75421	4300	1 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
754	75421	80475	1 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
756	75647	4100	14 850,00	12 917,00	12 917,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
756	75647	4210	1 150,00	1 133,55	1 133,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
756	75647	4300	4 800,00	4 588,82	4 588,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
756	75647	4610	200,00	135,33	135,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
756	75647	93623	21 000,00	18 774,70	18 774,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
757	75702	8070	175 000,00	173 395,73	173 395,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
757	75702	84529	175 000,00	173 395,73	173 395,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
758	75818	4810	26 415,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
758	75818	81386	26 415,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80101	3020	144 840,00	144 105,01	144 105,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80101	3240	20 300,00	20 300,00	20 300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80101	4010	1 703 979,00	1 703 349,43	1 703 349,43	57 691,63	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80101	4040	135 743,00	135 743,00	135 743,00	142 180,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80101	4110	289 389,00	289 372,69	289 372,69	35 949,15	0,00	0,00	0,00	0,00

1) niepotrzebne skreślić

2) wypełniać tylko za rok sprawozdawczy

SKARBNIK GMINY

Elżbieta Maria Jagła

Główny Księgowy / Skarbnik

023 653 40 38

telefon

2012-02-02

rok m-c dzień

WÓJT

Marek Nitczyński

Kierownik jednostki / Przewodniczący Zarządu

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
801	80101	4120	48 415,00	48 331,69	48 331,69	6 466,54	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80101	4170	500,00	490,04	490,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80101	4210	308 740,00	277 349,39	277 349,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80101	4240	24 440,00	24 227,48	24 227,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80101	4260	47 000,00	46 497,55	46 497,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80101	4300	38 000,00	37 869,95	37 869,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80101	4350	2 820,00	2 178,00	2 178,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80101	4370	13 000,00	12 537,05	12 537,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80101	4410	4 100,00	4 056,07	4 056,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80101	4430	1 800,00	1 732,00	1 732,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80101	4440	121 700,00	121 700,00	121 700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80101	6050	273 180,00	253 453,48	253 453,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80101	152672	3 177 946,00	3 123 292,83	3 123 292,83	242 287,32	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80103	3020	14 600,00	14 526,00	14 526,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80103	4010	107 640,00	107 583,00	107 583,00	2 032,33	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80103	4040	9 760,00	9 760,00	9 760,00	10 341,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80103	4110	18 500,00	18 498,30	18 498,30	3 398,66	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80103	4120	4 000,00	3 994,32	3 994,32	502,69	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80103	4440	10 800,00	10 800,00	10 800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80103	104644	165 300,00	165 161,62	165 161,62	16 274,68	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80104	3020	6 160,00	6 126,80	6 126,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80104	4010	105 900,00	105 876,55	105 876,55	2 915,65	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80104	4040	8 000,00	8 000,00	8 000,00	8 915,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80104	4110	19 760,00	19 753,84	19 753,84	2 585,30	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80104	4120	2 700,00	2 681,20	2 681,20	266,31	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80104	4220	12 700,00	10 577,53	10 577,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

<sup>1)</sup> niepotrzebne skreślić

<sup>2)</sup> wypełniać tylko za rok sprawozdawczy

SKARBNIK GMINY

Elżbieta Maria Jagła

Główny Księgowy / Skarbnik

023 653 40 38

telefon

2012-02-02

rok m-c dzień

WÓJT  
Marek Nitczyński

Kierownik jednostki / Przewodniczący Zarządu

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
801	80104	4440	6 900,00	6 900,00	6 900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80104	108865	162 120,00	159 915,92	159 915,92	14 682,26	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80110	3020	80 700,00	80 699,88	80 699,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80110	4010	909 328,00	909 269,32	909 269,32	25 190,68	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80110	4040	72 000,00	72 000,00	72 000,00	71 727,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80110	4110	141 200,00	141 126,94	141 126,94	19 977,02	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80110	4120	23 900,00	23 823,71	23 823,71	3 311,78	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80110	4177	37 298,00	37 298,00	37 298,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80110	4179	6 582,00	6 582,00	6 582,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80110	4217	765,00	765,00	765,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80110	4219	135,00	135,00	135,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80110	4247	6 102,15	6 102,15	6 102,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80110	4249	1 076,85	1 076,85	1 076,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80110	4307	17 000,00	17 000,00	17 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80110	4309	3 000,00	3 000,00	3 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80110	4440	60 000,00	60 000,00	60 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80110	138555	1 359 087,00	1 358 878,85	1 358 878,85	120 206,48	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80113	4300	250 000,00	235 959,21	235 959,21	17 811,18	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80113	85214	250 000,00	235 959,21	235 959,21	17 811,18	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80114	4010	72 002,00	71 961,01	71 961,01	2 170,91	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80114	4040	6 398,00	6 398,00	6 398,00	6 573,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80114	4110	13 900,00	13 887,04	13 887,04	1 790,19	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80114	4120	800,00	721,27	721,27	116,40	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80114	4210	1 322,00	1 108,89	1 108,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80114	4440	1 950,00	1 950,00	1 950,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

<sup>1)</sup> niepotrzebne skreślić

<sup>2)</sup> wypełniać tylko za rok sprawozdawczy

SKARBNIK GMINY

Elżbieta Maria Jagła

Główny Księgowy / Skarbnik

023 653 40 38

telefon

2012-02-02

rok m-c dzień

W O J T

Marek Nitczyński

Kierownik jednostki / Przewodniczący Zarządu

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
801	80114	105845	96 372,00	96 026,21	96 026,21	10 650,50	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80146	4300	14 000,00	13 233,00	13 233,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80146	85247	14 000,00	13 233,00	13 233,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80148	3020	1 800,00	1 700,00	1 700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80148	4010	39 385,00	39 370,00	39 370,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80148	4040	5 095,00	5 095,00	5 095,00	4 904,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80148	4110	9 900,00	9 426,30	9 426,30	1 558,48	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80148	4120	1 900,00	1 525,72	1 525,72	236,95	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80148	4220	50 800,00	50 763,00	50 763,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80148	4440	4 200,00	4 200,00	4 200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
801	80148	108909	113 080,00	112 080,02	112 080,02	6 699,43	0,00	0,00	0,00	0,00
851	85153	4210	4 000,00	857,98	857,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
851	85153	90214	4 000,00	857,98	857,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
851	85154	4210	8 000,00	5 086,19	5 086,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
851	85154	4300	31 095,43	15 804,70	15 804,70	20,00	0,00	0,00	0,00	0,00
851	85154	94515	39 095,43	20 890,89	20 890,89	20,00	0,00	0,00	0,00	0,00
852	85202	4300	32 947,00	32 946,73	32 946,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
852	85202	90354	32 947,00	32 946,73	32 946,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
852	85205	4300	3 000,00	453,54	453,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
852	85205	90357	3 000,00	453,54	453,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
852	85212	3110	2 186 936,83	2 186 936,83	2 186 936,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

<sup>1)</sup> niepotrzebne skreślić

<sup>2)</sup> wypełniać tylko za rok sprawozdawczy

SKARBNIK GMINY

Elżbieta Maria Jagła

Główny Księgowy / Skarbnik

023 653 40 38

telefon

2012-02-02

rok m-c dzień

WÓJT

Marek Nitczyński

Kierownik jednostki / Przewodniczący Zarządu